

УТВЕРЖДАЮ
Директор МОУ-СОШ №16
О.В. Соколова
Приказ №76-4/О от 30.08.2022г.

Дорожная карта
по развитию общеобразовательной организации

МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ – СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ШКОЛА № 16 городского округа Клин, Московской области.

(полное наименование ОО, территория)

№ п/п	Раздел	Задача	Конкретные мероприятия по переходу на следующий уровень	Сроки реализации	Планируемый результат
1	Знание: качество и объективность	- Развитие сетевой формы обучения обучающихся 10 – 11 классов.	- Развитие системы сетевого взаимодействия (Пролонгирование договора с МГОУ) –Заключение договора сетевого взаимодействия с МИЭТ	2022 - 2024	Создание условий для профильных классов СОО. Введение профильных предметов в основной школе.
		- Создание профильного класса (примерно направление)	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных	2022-2025 учебный год	Создание условий для профильных классов СОО. Введение

			<p>потребностей.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Использование результатов профориентации в рамках проекта «Билет в будущее». - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильном классе. - Составление рабочих программ, календарно-тематического планирования 		<p>профильных предметов в основной школе</p>
		<p>- Рабочие программы по внеурочной деятельности (10 часов рекомендованных курсов).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы по данному направлению внеурочной деятельности. 	<p>2022 – 2024 учебный год</p>	<p>Создание сквозных курсов внеурочной деятельности</p>

			- Составление рабочих программ, календарно-тематического планирования. Обсуждение на заседаниях ШМО		
		- Расширение курса «Технологии» (вариативная часть 3D-моделирование) .	- Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы по данному направлению. - Закупка необходимого оборудования	2024 – 2025 учебный год	Изменение результатов учебной деятельности по технологии. Создание базы для целенаправленной проф-ориентационной работы.
2	Инклюзивное образовательное пространство	- Создание программ дополнительного образования для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. (при наличии детей данной категории)	Подготовка и обсуждение программ на заседании ШМО, утверждение на заседании педсовета.	2023 -2024 учебный год	Создание всех необходимых условий в образовательной организации для результативной
		- Планирование курсов повышения	Прохождение курсов	2022 -2025	

		квалификации педагогов не менее 80% педагогического коллектива	повышения квалификации педагогами для работы по данному направлению (АСОУ: Формирование инклюзивной компетенции педагога или Технологии инклюзивного образования)		деятельности у обучающихся ОВЗ, детей – инвалидов.
		- Актуализация на школьном сайте специальной страницы инклюзивного обучения	Разработка дизайна, материалов страницы методическим советом школы.	2022 – 2023 учебный год	
		-Обеспечение учебниками, учебными пособиями, дидактическими материалами (при наличии детей данной категории)	Внесение в закупку специализированных учебных материалов	2023-2024	
		- Наличие адаптированных программ при появлении ребенка с ОВЗ и инвалидностью.	Создание рабочей группы по разработке проектов адаптированных программ	2022-2023	
3	Воспитание	- Введение советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.	Составление штатного расписания, составление тарификации.	2022 – 2023 учебный год	Изменение условий организации воспитательной работы в школе.

			Разработка должностных обязанностей.		
		- Создание Комнаты детских инициатив	Закупка оборудования в соответствии с рекомендациями. Ознакомление педагогов, родителей с целями введения Центра детских инициатив, определение педагогического руководства Центром детских инициатив. Составление плана работы с обучающимися	2022 – 2023 учебный год	Создание условий для вовлечения в социальную жизнь школы, района всех обучающихся.
		Создание Совета отцов	-Конференция родителей; -Составление локального акта, регламентирующего порядок выборов и деятельность Совета отцов; -Выборы в Совет отцов; -Составление плана работы.	Сентябрь-ноябрь 2022	Вовлечение родителей в организацию учебно-воспитательной работы с обучающимися.

		Включение в проект «Орлята России»	<ul style="list-style-type: none"> -Назначение ответственного за проект; - Подача заявки на включение в проект «Орлята России»; -Разработка программы, плана работы, символики; -Ознакомление обучающихся, родителей с проектом «Орлята России». 	В течение 2022 – 2023 учебного года	Вовлечение обучающихся начальной школы в активную социальную деятельность. Вовлечение младших школьников в создание и укрепление традиций школы.
		Усовершенствование медицентра (школьного радио)	Закупка оборудования, обучение специалистов, ответственных за работу школьного медицентра. Составление плана работы медицентра.	Сентябрь 2022	Увеличение методов и форм воспитательной работы с обучающимися. Создание условий для активного участия обучающихся в социальной жизни школы и городского округа.
		Расширение тематических смен в школьном	-Создание рабочей	Апрель 2023	Непрерывное

		оздоровительном лагере.	группы по разработке положения о Школьном оздоровительном лагере, тематических сменах (патриотической направленности) и плана работы.		формирование личности гражданина и патриота России.
4	Творчество	- Реализация дополнительных общеобразовательных программ по 4 направлениям (художественное, техническое, военно-патриотическое, естественно-научное)	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильном классе. - Составление рабочих программ, календарно-тематического планирования	2022 - 2024	Изменение качества образования.
		- Результативность участия в конкурсах, фестивалях, конференциях.	Создание в ученическом комитете школы комитета «Лидер»,	2022 - 2024	Результативность участия в конкурсах, фестивалях,

			<p>определение в методическом совете школы, отвечающих за включение, подготовку обучающихся в конкурсах, фестивалях, конференциях;</p> <p>Реализация школьной программы «Одаренные дети» (выявление способностей, поддержка, сопровождение).</p>		конференциях.
		<p>- Создание профориентационных летних смен.</p>	<p>- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей.</p> <p>- Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильных летних сменах школьного лагеря.</p>	2022- 2025	<p>Результативность введения профилизации.</p> <p>Положительная динамика в профориентационной работе образовательной организации.</p>

		-Планирование сетевого взаимодействия с IT-куб.	Заключение договора о сетевом взаимодействии	2022-2023	Увеличение % обучающихся выбирающих профессию с IT-сферой.
5	Профориентация	- Внедрение системы профильных элективных курсов	- Анкетирование обучающихся, родителей, выявление образовательных потребностей. - Использование результатов профориентации в рамках проекта «Билет в будущее» - Прохождение курсов повышения квалификации педагогами для работы в профильном классе.	2023 - 2025	Результативность введения профилизации. Положительная динамика в проф-ориентационной работе образовательной организации
		- Обучение педагогов по программе педагогов-навигатор	Прохождение курсов повышения квалификации	2023 - 2025	
		- Расширение участия обучающихся в рамках проекта «Билет в будущее».	Разъяснительная работа с родителями, обучающимися. Определение тьютера данной работы в педагогическом	2022 - 2025	

			коллективе. Прохождение курсов тьютером.		
6	Здоровье	- Успешное выступление школьных команд в муниципальных соревнованиях.	- Составление плана работы по данным направлениям. - Обсуждение данной работы на заседании педсовета, на родительском собрании. - Определение тьютеров данных направлений. - Регулярное обсуждение выполнения пунктов плана по здоровьесбережению. - Два раза в год мониторинг уровня физической подготовленности обучающихся.	2022 - 2024	- Положительная динамика в отношении родителей и обучающихся к вопросам здоровья. - Уменьшение заболеваемости по школе. - положительная динамика в результатах участия школы в муниципальных спортивных соревнованиях.
		- Увеличение количества массовых физкультурно-спортивных мероприятий.			
		- Увеличение до 30% обучающихся, сдающих нормативы ВФСК «ГТО».			
		- Проведение до 5 просветительских мероприятий в год по ЗОЖ, профилактике табакокурения, наркомании.			
		- Увеличение видов спорта в Школьном спортивном клубе с 3 видов спорта до 5 (имеются футбол, волейбол, баскетбол + борьба «Картэ», настольный теннис).			
7	Учитель. Школьные команды	- Создание новой системы (института) наставничества. Прохождение курсов наставничества	- Создание нового локального акта о наставничестве. Изменение структуры наставничества	2022	Положительная динамика качества образования. Распространение опыта работы педагогов
		- Введение системы стимулирования	Обсуждение в	2022	

		педагогов в соответствии с новыми требованиями в работе образовательной организации.	соответствии с Уставом школы локального акта о стимулировании и поощрении педагогов		школы. Положительная динамика участия педагогов
		- Расширение участия учителей в конкурсах педагогического мастерства.	Регулярное рассмотрение вопросов повышения квалификации педагогов,	2022 - 2025	школы в конкурсах педагогического мастерства.
		- Повышение квалификации (100% должны пройти курсы повышения квалификации из реестра).	подготовка и проведение аттестации педагогов на заседаниях методического совета, ШМО, педагогических советах.		
		- 100% педагогов должны пройти ИКУ.	Включение в повестку работы педагогических сообществ практику применения учителем информации с курсов повышения квалификации.		
8	Школьный климат	- Создание креативного пространства в школе.	Обсуждение дизайна рекреаций: - на заседании педагогического	2023 – 2024 учебный год	Вовлечение всех участников образовательного процесса в

			<p>совета</p> <ul style="list-style-type: none"> - на совете обучающихся - на конференции родителей - на заседании наблюдательного совета. 		создание школьного пространства.
		Сохранение процента обучающихся, прошедших социально-психологическое тестирование (на данный момент 100%)	Проведение с обучающимися и их родителями разъяснительной работы	постоянно	Выявление психологических «факторов риска» исключение возможного вовлечения несовершеннолетних в зависимое поведение.
		Прохождение переподготовки по должности педагог-психолог, учитель логопед, педагог дефектолог.	Проанализировать кадровый состав и предложить переобучение или прохождение курсов повышения квалификации	2022-2024	Создание условий по предупреждению конфликтных ситуаций в детских и родительских коллективах.
		Прохождение курсов повышения квалификации по медиации 20% педагогического состава			
9	Образовательная среда, создание условий	- Наличие и доступ обучающихся к электронным учебникам.	Внесение в закупку электронных учебников.	2022-2023	Увеличение скорости получения информации

		Создание на базе ИКОП (Сферум) профессионального сообщества педагогов для обмена опытом и помощи начинающим учителям.	-Назначение администратора; -Присоединение к группе педагогов школы; - Выставление материалов по учебной и воспитательной работе с целью обмена опытом.	2022-2023	Обеспечение постоянного доступа к материалам опытных педагогов для молодых специалистов.
		Использование ФГИС «Моя школа»	- Рассмотрение данного вопроса на педагогическом совете; -Анализ материально-технической базы; - При необходимости проведение закупки оборудования.	2022-2024	Обеспечение равного доступа к качественному цифровому образовательному контенту всех участников образовательных отношений.
10	Единая модель управления	- Разработка методических рекомендаций по новой модели управления	-Создание рабочей группы по разработке методических рекомендаций по созданию модели управления; -введение в работу модели управления	2022-2023	Создание модели управления, включение в школьную команду всего педагогического коллектива

			ОО		
		- Внесение изменений в нормативно-правовую базу.	-Создание рабочей группы по разработке нормативно-правовой базы. - Рассмотрение и согласование новых локальных актов с органами управления школы.	2022-2023	Наличие локальных актов школы по модели управления.
		-Внесение дополнений в программу развития школы, с целью ее синхронизации с концепцией проекта «Школа Министерства Просвещения».	-Создание рабочей группы по разработке дополнений в программу развития школы; - Рассмотрение и согласование дополнений с органами управления школы (корректировка при необходимости)	2022-2023	Переход на средний уровень.